



INHALTE

- 1 **Projektmanagement auf einen Blick**
 - Definitionen
 - Standards des Projektmanagements
 - 2 **Projektmanagement in Matrix-Organisationen**
 - Führung
- Zusammensetzung eines Projekts**
- Struktur, Organisation, Verantwortlichkeiten, Rollen und Beschreibungen
- 3 **Projekthandbuch - Projektplanung**
 - Projektrisikomanagement - Projektschnittstellenmanagement
 - 4 **Allgemeine Ausführung eines Projekts**
 - Projektstrukturplan und Fortschrittsmanagement
 - Projektcontrolling und Reporting
 - Vertragsanalyse und Abweichungsmanagement
 - Qualitätsmanagement, Terminplanung und Ressourcenmanagement
 - Kommunikation und Korrespondenz
 - Konfliktmanagement
 - 5 **Offshore-Wind Besonderheiten**
 - Vertragsansatz (Multi Contracting vs. Generalunternehmer)
 - Management von Risiken und Titeln On- und Offshore
 - Offshore-Baustelle
 - Basis der Hafenverwaltung
 - Meeresboden und Untergrund
 - Zölle und Steuern
- Site Management**
- Rolle des Site-Managers, der Site-Organisation und der Ressourcenverwaltung
 - Projektkommunikation vor Ort, Fortschrittsbericht und Störungsmanagement
 - Entscheidungen treffen, Kompetenzstreitigkeiten
 - Verbindlichkeiten, Qualität und Mängel
 - Dokumentationsmanagement
 - Annahme / Übernahme
 - Verwaltung verzögerter Projekte
 - Claims und Mitteilungen, Korrespondenz und rechtliche Bedenken
 - Fristverlängerungen, kritischer Pfad, aufgetretene Kosten und Berechnungsschema
 - Schadenersatz

TEILNEHMERKREIS

- Generalunternehmer
- Subunternehmer
- Geschäftsführer
- Investoren
- Einkäufer
- Projektmanager
- Site-Manager

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden.

Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com

WANN?
WO?

INDIVIDUELL

INDIVIDUELL